

RAPPORT ANUEL

2023

FHF Occitanie

Unis avec les forces
vives de notre système
de santé



ÉDITO



Michaël Delafosse
Président



Pascal Cariven
Vice-Président PCME



Jean-François Lefebvre
Vice-Président EPS



Noémie Sergent
Vice-Président ESMS

L'année 2023 aura été, pour la Fédération Hospitalière de France Occitanie, et pour ses adhérents une année de nombreuses réalisations.

Elle a été marquée par une série d'événement et d'initiatives significatives.

Elle a mis de nouveau en lumière les opportunités possibles au regard des défis complexes auxquels sont confrontés les établissements de santé publics et médico sociaux de la région.

Ces derniers font preuve de ressource pour trouver avec une résilience qui croît d'année en année des solutions collectives et innovantes.

Et leur fédération, forte de ses acteurs engagés, s'efforce de contribuer au mieux à cette dynamique.

Vous retrouverez dans ce rapport d'activité quelques une des actions phares portées par la FHF Occitanie et parmi elle quelques moments forts au service des patients, des résidents et des équipes, et en particulier au service de l'accès aux soins et à la prise en charge pour tous.

La FHF Occitanie s'attachera en 2024 à continuer à jouer un rôle de premier plan dans la défense des intérêts de ses adhérents et dans la promotion d'une approche collaborative et inclusive pour relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Bonne lecture

CRÉATEUR DE *lien*

LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE France Occitanie

[Site internet - FHF Occitanie](#)

Maison commune » des hôpitaux et établissements médico-sociaux publics

La FHF réunit des élus, des directeurs, des médecins et des usagers. En plaçant au premier plan les besoins des patients et des résidents, la FHF contribue au débat public et défend une vision responsable et ambitieuse du service public. Aux côtés de ses 4800 adhérents réunis dans 20 fédérations régionales, la FHF est force de proposition pour simplifier et renforcer l'efficacité du système de santé, à partir des territoires.

LA FHF OCCITANIE EN QUELQUES CHIFFRES

280

Adhérents dont 80 établissements sanitaires et plus de 200 établissements médico-sociaux autonomes et rattachés

450

Participants et exposants au congrès inter régional FHF Nouvelle Aquitaine/ Occitane de Biarritz

73

Administrateurs (membres du Conseil d'Administration)

863K

De budget de fonctionnement (cotisations régionales) dont 45% reversés à la FHF Nationale

SOMMAIRE

01.

En quelques mots

02.

Agir et promouvoir

03.

Se rencontrer et
partager

04.

Communiquer et
animer

01. En quelques mots

02. Agir et promouvoir

- ▶ Etude et propositions du PRS 3
- ▶ Alerte sur la situation des EHPAD publics

03. Se rencontrer et partager

- ▶ Congrès inter régional FHF Nouvelle-Aquitaine/ Occitanie
- ▶ Journées de rencontre et de formations organisées

04. Communiquer et animer

- ▶ Réseaux sociaux
- ▶ Bureau et Conseil d'Administration

02.

Agir et promouvoir

02. Agir et promouvoir

Projet régional de Santé PRS 3 2023-2028

Le 30 août 2023, la FHF Occitanie a tenu à réunir les directeurs généraux et PCME et PCMG des établissements supports de GHT afin d'asseoir des positions communes quant à l'organisation de l'offre de soins des établissements publics. Au travers de l'étude collective du schéma régional de santé, la FHF a pu faire ressortir les grands axes de positionnement des établissements publics :

- 1° Continuer à structurer une offre publique indispensable pour répondre aux besoins de santé de tous ;
- 2° Alerter vis-à-vis du risque d'une financiarisation émergente de l'offre de santé ;
- 3° Faire coïncider les ambitions de développement de l'offre de soins avec la démographie soignante.

Alerte sur la situation des EHPAD publics hospitaliers

En 2023, la FHF Occitanie a tenu à alerter sur la situation budgétaire des EHPAD publics hospitaliers. A l'occasion d'une rencontre avec les élus régionaux et nationaux, tenue le 29 septembre 2023 à Montpellier, réunissant plus de 80 personnes (DGARS, députés, élus locaux, adhérents), la FHF a :

- 1° exposé l'inadéquation du modèle budgétaire actuel des EHPAD, par rapport à l'enjeu de transition démographique ;
- 2° démontré les inégalités de traitement socio-fiscal entre statuts d'EHPAD ;
- 3° formulé les propositions nationales pour l'avenir des EHPAD.



02. Agir et promouvoir

Les communiqués de presse

Parmi nos communiqués de presse diffusés pour couvrir nos actions, évènements et sujets majeurs et urgents :

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Montpellier, le 22 mars 2023

La FHF Occitanie appelle à l'application uniforme de la Loi n°2021-502 du 26 avril 2021 visant à améliorer le système de santé par la confiance et la simplification, dite « Loi RIST » à partir du 3 avril 2023.

Durant l'année 2023, la FHF Occitanie a œuvré en lien avec l'ARS et les directeurs des affaires médicales d'Occitanie pour une mise en œuvre concertée de la Loi RIST. Un travail de long terme qui cherche à enrayer les dérives de l'intérim médical, tout en préservant une adaptation nécessaire aux contextes locaux.

Communiqué de presse

Concertation du 29 septembre 2023 - FHF Occitanie

La FHF Occitanie organise une journée d'échanges pour sensibiliser les élu(e)s au contexte de fragilité que connaissent les EHPAD publics. Cette journée se tiendra **le 29 septembre 2023, de 9h30 à 15h, au Domaine de Grammont (Montpellier)**, et permettra de croiser les regards des élu(e)s, et des professionnels d'EHPAD d'Occitanie.

A l'issue de la journée du 29 septembre 2023, la FHF Occitanie a communiqué largement autour de l'enjeu principal de cette journée : alerter sur la situation financière des EHPAD publics, et sur ses conséquences en termes de prise en charge du grand âge au sein d'établissements garants de l'accueil de toutes les populations.

196

**Volontaires en
Service Civique**
(pour l'agrément 2018-2023)

Service civique

- ▶ Renouvellement de l'agrément collectif en 2024 pour une durée de 3 ans
- ▶ Mise en place de formations ciblées pour les tuteurs

02. Agir et promouvoir

Les principales enquêtes menées en 2023

Etude FHF Occitanie portant sur le niveau de trésorerie des ESMS

Au travers de l'enquête annuelle relative à la situation budgétaire des EHPAD publics hospitaliers en 2023, la FHF a pu communiquer sur les principaux chiffres d'alerte : un niveau de déficit moyen de l'ordre de 2700 euros/place d'EHPAD en Occitanie, en dépit d'un niveau d'activité qui augmente depuis la fin de la crise COVID.

Enquête établissements Personnes Agées

Considérant les tensions RH remontées par les établissements et services Personnes Agées adhérents (EHPAD et SSIAD), Philippe Jourdy, président de la CSMS (Commission Sociale et Médico-Sociale) a lancé un groupe de travail spécifique sur les tensions RH pour la période estivale au sein de cette commission. Pour alimenter ces travaux, la FHF a participé à une enquête relayée par les trois fédérations employeurs du secteur Personnes Agées (FEHAP, FHF et SYNERPA).

Enquête relative aux services de médecine de santé au travail au sein des CH d'Occitanie

Cette enquête visait à objectiver la situation des CH d'Occitanie concernant les difficultés rencontrées en matière de services de médecine au travail. Elle permettra de comparer les situations des établissements en prévision des réunions hémi régionales portées par la FHF Occitanie.

03.

Se rencontrer et partager



03. Se rencontrer et partager

15^{ème} congrès inter régional FHF Nouvelle Aquitaine/ Occitanie

Le 15^{ème} congrès inter régional FHF Nouvelle-Aquitaine/ Occitanie s'est tenu au centre de congrès Le Bellevue à Biarritz les 14 et 15 septembre 2023.

La thématique était « Se réinventer: la résilience hospitalière »

Ce congrès a réuni plus de 300 acteurs hospitaliers et médico-sociaux, les directeurs des deux ARS, la directrice générale de l'offre de soins et près d'une cinquantaine de partenaires du monde de la santé.

Cette édition a permis de réfléchir, au travers de différents ateliers et conférences, aux manières de se réinventer dans un système de santé traversant de profondes mutations.

Ce congrès fut également l'opportunité de découvrir ou redécouvrir Gabrielle HALPERN, philosophe, auteur de « **Tous centaures ! Eloge de l'hybridation** », lors d'une conférence dynamique et interactive.



03. Se rencontrer et partager

Le maintien des liens avec les directions fonctionnelles

- ▶ Des réunions fonctionnelles : DAM, DAF, DRH, DDSMS
 - ▶ Journée de formation régionale sur le Centre de Ressources Territorial le 9 mars 2023 en lien avec l'ANFH
- ▶ Réunion avec les directeurs généraux, PCME et PCMG de GHT le 30 août

Instances de la FHF Occitanie

En 2023, les membres du Conseil d'Administration et ceux de la Convention Régionale se sont réunis à 2 reprises, le 16 février et le 23 novembre. A ces occasions, la désignation de nouveaux membres au sein des instances est votée, le budget et les comptes de l'association sont présentés pour approbation, la décision d'affectation du résultat est exposée et soumise à validation. Les grandes orientations de la FHF y sont par ailleurs soumises à la discussion générale. Entre autres sujets, la contribution au PRS (sur les deux versants, sanitaire et médicosocial), mais aussi la dynamique de rapprochement vis-à-vis des Conseils départementaux pour ce qui relève de la situation des EHPAD publics.

Dans la continuité des orientations soumises au CA et à la Convention, le bureau de la FHF Occitanie s'est réuni à l'occasion de 6 réunions bimensuelles échelonnées entre février et décembre 2023.

04.

Communiquer et animer



04. Communiquer et animer

La FHF Occitanie renoue avec les réseaux sociaux

La FHF Occitanie est présente sur Twitter, LinkedIn.



Nos communications sur les réseaux sociaux transmettent des messages forts, innovants et solidaires. Chaque communication est contextualisée dans le but d'illustrer les propos diffusés et de capter l'attention.

Participation de la délégation :

Déplacements de la délégation à la rencontre des établissements sanitaires et médico-sociaux dans **le Lot, la Lozère, l'Ariège, la Haute Garonne, le Tarn et Garonne, l'Hérault, le Gard, etc.**

- Participation au forum des jeunes médecins d'Occitanie le 21 octobre ;
- Aux journées RH de la FHF et au Séminaire des hospitaliers ;
- A Santexpo en mai 2023.
- Aux journées ADH- Occitanie

04. Communiquer et animer

Les mouvements au bureau et au Conseil d'Administration

Bureau :

- **Eric Ponce** (directeur de l'EHPAD Jean Périquier), remplace **Alain Guinamant** au poste de trésorier de la FHF Occitanie ;
- Entrée de **Jean-Marie Bolliet**, directeur du CH de Carcassonne, au collège des directeurs des établissements publics de santé, en remplacement de Alain Guinamant ;
- Entrée de **Valérie Brunier**, directrice du CH de Pont St Esprit, au collège des directeurs des établissements publics de santé, en remplacement de Claudie Greslon.

Conseil d'Administration : les nouveaux membres

- Collège sanitaire :
 - Sous collège des directeurs : départ de Alain Guinamant, Claudie Greslon et Raphael Lagarde. Entrées de Jean-Marie Bolliet, (directeur CH Carcassonne), Olivier Granowski (directeur CH Villefranche de Rouergue), Amandine Papin (directrice CH Sète) ;
 - Sous collège des médecins : Entrées de Mustapha Amirou (PCME du CH de Carcassonne), Pierre Kovalevsky (PCME du CH de Bagnols sur Cèze).
- Collège médico-social :
 - Sous collège des directeurs : Entrée de Cathy Mery (directrice de l'EHPAD le Malzieu Ville) ;
 - sous collège administrateur : Entrée de Christine Malzieu (administratrice de l'EHPAD Jean Périquier, Montpellier).

La délégation régionale



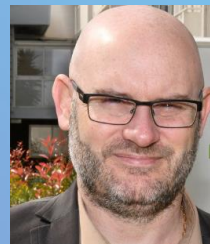
Emilie Berard
Déléguée régionale



Xavier Morel
Délégué régional adjoint



Anaïs Enjalbal
Assistante de direction



Eric Ponce
Trésorier

fhf.occitanie@fhf.fr / 04.67.50.22.20

Du changement à la délégation

Janvier 2023 : Prise de fonction de Xavier Morel, Délégué régional adjoint en charge du secteur médico-social

Avril 2023 : départ de Virginie Breton, chargée de mission

Juin 2023 : fin de la mise à disposition du Dr Longeaux

2023



<https://twitter.com/fhfoccitanie>



<https://www.fhf.fr/en-regions/occitanie>



<https://fr.linkedin.com/company/fhfoccitanie>

