

17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

PROGRAMME

11 & 12 SEPT. 2025

BORDEAUX

Centre de congrès

Cité Mondiale ●

SANTÉ DE DEMAIN :
INNOVER,
DÉCLOISONNER,
AGIR ENSEMBLE.

www.congres-fhf-nouvelle-aquitaine-occitanie.com

ÉDITORIAL

Alors que les Français sont inquiets pour leur propre santé – 92 % d'entre eux considèrent que l'hôpital public est en danger, trois quarts craignent de ne pas pouvoir accéder à des soins de qualité en cas de besoin urgent, et deux Français sur trois déclarent avoir peur d'être hospitalisés au vu de la situation actuelle – il est urgent de bâtir un système de santé performant, responsable et durable.

Le système de santé français fait face à des défis majeurs : accroissement des besoins de santé, dégradation structurelle de l'accès aux soins, tensions sur les ressources humaines, situations financières déficitaires des hôpitaux et des établissements sociaux et médico-sociaux publics.

Le contexte national et international nous invite, plus que jamais, à penser la santé de demain. Parce que nous considérons que l'avenir du système de santé ne peut se construire que collectivement, il nous est apparu comme une évidence de dédier notre 17^e congrès inter-régional à cette réflexion.

Si nos établissements hospitaliers ont d'ores et déjà démontré leur capacité de résilience et d'adaptation, c'est désormais leur capacité à innover qui doit être mise en lumière. La prise de conscience des révolutions à venir impose de poursuivre les innovations dans tous les domaines – qu'il s'agisse notamment de l'intelligence artificielle, du domaine médical, technologique, financier ou organisationnel :

- Dans quelle mesure ces innovations nous permettront-elles de faire face aux enjeux actuels et futurs pour nos établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux ?
- Quelles innovations déjà mises en œuvre et ayant démontré leur efficacité peuvent-elles être dupliquées ?
- Quelles stratégies innovantes de coopération permettraient de favoriser une offre hospitalière plus cohérente et équitable, tout en construisant la relation ville-hôpital de demain ?
- La prévention en santé ne constitue-t-elle pas une opportunité pour repenser la prise en charge du Grand Âge ?
- Comment transformer les pratiques de santé grâce à une approche positive, inclusive et participative ?
- Quels financements alternatifs envisager pour nos établissements dans un contexte de raréfaction des ressources traditionnelles ?
- Comment accompagner les équipes hospitalières dans l'évolution de leurs pratiques ou la création de nouveaux métiers induits par la mise en place de ces innovations en santé ?

Autant de réflexions que nous souhaitons partager avec vous, pour que nous puissions agir ensemble et construire le futur.

Nous vous attendons nombreuses et nombreux pour cette rencontre, qui s'annonce riche en échanges et en partages d'expériences.

Les Comités Scientifique et d'Organisation



DÉROULÉ DU CONGRÈS

**17E CONGRÈS
INTER REGIONAL**
DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE
Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

JEUDI 11 SEPTEMBRE

9h30

Accueil des participants

10h00 – 12h00

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle

**Atelier
1**

Coopérations et équité territoriale : comment structurer l'offre de soins ?

**Atelier
2**

La prévention en santé, une opportunité pour repenser la prise en charge du Grand-âge ?

**Atelier
3**

Comment renforcer le lien entre l'hôpital et la médecine de ville ?

12h00 – 13h30 *Espace Bamako*

Ouverture officielle du congrès
Inauguration, visite de l'espace exposition & déjeuner cocktail

13h30 – 14h30 *Amphithéâtre Brisbane*

Allocutions officielles

14h30 – 15h30 *Amphithéâtre Brisbane*

Intervention d'un Grand Témoin
autour de l'IA

15h30 – 16h00 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de l'espace exposition

16h00 – 17h30 *Amphithéâtre Brisbane*

Retex autour de l'IA

19h00

Soirée de Gala

VENDREDI 12 SEPTEMBRE

9h00

Accueil des participants

9h30 – 11h30

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle

**Atelier
4**

Méthodes participatives en santé : partenariat en santé et management participatif

**Atelier
5**

Innover en financement

**Atelier
6**

Innover pour une expérience enrichie : nouveaux métiers, IA et patients partenaires

11h30 – 11h50 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de l'espace exposition

11h50 – 12h20 *Amphithéâtre Brisbane*

Actualités de la Délégation Générale de la FHF

12h20 – 12h40 *Amphithéâtre Brisbane*

Remise du Prix : Innovations organisationnelles, les intelligences

12h40 – 14h00 *Espace Bamako*

Cocktail de clôture



COMITÉ SCIENTIFIQUE ET D'ORGANISATION

FHF Nouvelle-Aquitaine

121 rue de la Béchade
CS 81285
33076 Bordeaux cedex
Tél. 05 33 57 80 21
nouvelle-aquitaine@fhf.fr

Céline BIGEAU, Directrice,

EHPAD Les Châtaigniers, Chauvigny

Anne COSTA, Directrice générale,

CHU de Poitiers

Elodie COUAILLIER, Secrétaire générale,

CHU de Bordeaux

Vincent-Nicolas DELPECH,

Directeur général, CHU de Bordeaux

Jean-Marc FAUCHEUX,

Président de la conférence régionale
des PCME des CH, Président de la CME,
CH d'Agen-Nérac

Laetitia FOURCADE, Directrice adjointe,

CH de la Côte Basque

Sébastien GARD, Président de la CME,

CH Charles Perrens, Bordeaux

Thierry GODEAU, Président de la

conférence nationale des PCME des CH,
Président de la CME, CH La Rochelle Ré Aunis

FHF Occitanie

12 Parc Club du Millénaire
1025 rue Henri Becquerel
34000 Montpellier
Tél. 04 67 50 22 20
fhf.occitanie@fhf.fr

Émilie BERARD, Déléguée régionale,

FHF Occitanie

Pascal CARIVEN, Président de la CME,

CH d'Albi

Cécile CHALET, Directrice déléguée, Hôpital

Universitaire de Réadaptation, CHU de Nîmes

Carles DE BIDERAN, Directeur adjoint GHT et
coopérations territoriales, CHU de Toulouse

Nicolas DIRIG, Directeur des Ressources
Humaines, CH Ariège Couserans

Stéphanie JONAS, Directrice des Affaires
Médicales et de la Recherche Clinique,
CH Angoulême

Marine JOSLET, Adjointe au délégué régional
pour le secteur SMS,

Directrice, EHPAD de Biscarrosse

Sylvie LASCAUD-THOMASSON, Secrétaire,
FHF Nouvelle-Aquitaine

Sandrine LE GUENNEC, Chargée de mission,
FHF Nouvelle-Aquitaine

Pauline MAISONNEUVE, Directrice des
ressources humaines,

GH Saintes-Saint Jean d'Angély

Julien MOURET, Directeur régional,

FHF Nouvelle-Aquitaine

Nicolas PORTOLAN, Directeur,

Hôpitaux de Corrèze

Julien ROSSIGNOL, Directeur, CH de Pau

Nathalie SALLES, Présidente de la CME,

CHU de Bordeaux

Jean-François VINET, Délégué régional

FHF Nouvelle-Aquitaine, Directeur,

CH d'Agen-Nérac

Anaïs ENJALBAL, Assistante de direction,
FHF Occitanie

Carole GLEYZES, Directrice des affaires
médicales, des finances et de la
communication, CH de Béziers

Yannis MAKOUDI, Directeur adjoint des
finances, CHU de Montpellier

Xavier MOREL, Délégué régional adjoint,
FHF Occitanie

Christiane PABAN, Directrice des soins, CH
de Montauban

Philippe PERIDONT, Chef d'établissement,
Directeur, CH de Castres Mazamet

Anne RIBEIRO LE STUNFF, Directrice
générale adjointe, CH Tarbes Lourdes

JEUDI 11 SEPTEMBRE

9h30

Accueil des participants

10h00 – 12h00

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle



Coopérations et équité territoriale : comment structurer l'offre de soins ?

Animateurs :

Carles DE BIDERAN, Directeur adjoint GHT et coopérations territoriales, CHU de Toulouse

Sébastien GARD, Président de la CME, CH Charles Perrens, Bordeaux

Dans un contexte de fortes tensions démographiques médicales et d'inégalités territoriales d'accès aux soins, cet atelier explorera les stratégies permettant de structurer une offre hospitalière plus cohérente et équitable. La gradation des soins et la coopération entre établissements sont au cœur de cette organisation, afin de garantir à chaque patient un accès à des soins de qualité, quel que soit son lieu de résidence.

L'équité territoriale repose sur un maillage hospitalier coordonné, à même d'éviter les zones sous-dotées. L'exemple de la création d'un centre territorial de cardiologie à Castelnaudary illustre une coopération réussie entre CHU, GHT et hôpital de proximité, au service d'une offre de soins spécialisée de proximité.

Dans le domaine chirurgical, certaines réorganisations territoriales, comme la réimplantation d'une activité d'urologie dans un hôpital public après la fermeture d'une clinique, montrent les enjeux de continuité de l'offre et la nécessité de coopérations renforcées pour préserver l'accès aux spécialités dans les territoires fragilisés.

En psychiatrie, où les inégalités d'accès sont particulièrement marquées, l'expérience du CH Esquirol et du CH La Valette met en lumière une stratégie ambitieuse de structuration territoriale. Elle repose sur la mise en valeur des ressources locales, le développement de dispositifs alternatifs à l'hospitalisation complète, l'amélioration des conditions logistiques pour les praticiens (logements,

temps de trajet, couverture des astreintes), ainsi que la montée en puissance d'une recherche clinique ancrée dans les besoins du territoire. Ce modèle favorise une meilleure attractivité des postes, tout en proposant une réponse de soins plus adaptée et accessible aux populations concernées.

Plus largement, cet atelier questionnera le rôle structurant des GHT dans l'organisation des parcours, la complémentarité des ressources et l'accessibilité territoriale aux soins spécialisés.



**Atelier
2**

**La prévention en santé,
une opportunité pour
repenser la prise en charge
du Grand-âge ?**

Animateurs :

Laetitia FOURCADE, Directrice adjointe,
CH de la Côte Basque

Xavier MOREL,

Délégué régional adjoint, FHF Occitanie

La politique de prévention en santé pose une responsabilité partagée entre les établissements sanitaires et médico-sociaux ou les collectivités, autour d'un objectif commun : promouvoir un vieillissement en bonne santé. Cette approche préventive du vieillissement ne constituerait-elle pas la clé d'une meilleure efficacité et une occasion pour repenser l'avenir en termes d'attractivité, de compétences nouvelles ou d'intégration d'outils numériques facilitant la prise de décision ? Pourtant, le modèle de financement actuel indexé sur l'état de dépendance soulève un paradoxe de fond. Aussi, pour mieux intégrer une logique préventive et inciter les établissements à s'inscrire pleinement dans cette dynamique ne faut-il pas revoir le schéma financier existant ?

Cet atelier aura pour objectif de croiser les regards des professionnels médicaux et administratifs sur les dispositifs existants. Il sera également l'occasion de questionner la viabilité financière des initiatives déployées.

**Atelier
3**

**Comment renforcer le lien
entre l'hôpital et la médecine
de ville ?**

Animateurs :

Thierry GODEAU, Président de la conférence nationale des PCME de CH,
CH La Rochelle Ré Aunis

Nathalie SALLES, Présidente de la CME,
CHU de Bordeaux

Cet atelier propose un espace d'échanges concrets autour de la coordination entre les professionnels hospitaliers, les CPTS, les maisons de santé, les élus locaux et les acteurs du premier recours. Ensemble, nous explorerons les leviers pour améliorer la lisibilité de l'offre de soins, fluidifier les parcours patients et instaurer un dialogue direct, durable et efficace.

Au programme : retours d'expériences, idées d'outils (hotline, appui aux généralistes, plateformes de communication ville-hôpital, télémédecine, retours d'une enquête menée auprès des professionnels, etc.), clarification des rôles de chacun, et ouverture vers un partenariat de proximité.

Objectif : sortir des silos pour construire une relation ville-hôpital fondée sur la confiance, la connaissance mutuelle et l'action partagée.

12h00 – 13h30 *Espace Bamako*

Ouverture officielle du congrès
Inauguration, visite de
l'espace exposition
& déjeuner cocktail

13h30 – 14h30

Amphithéâtre Brisbane
Allocutions officielles

14h30 – 15h30

Amphithéâtre Brisbane
Intervention
d'un Grand Témoin
autour de l'IA

15h30 – 16h00 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de
l'espace exposition

16h00 – 17h30 *Amphithéâtre Brisbane*

Retex sur l'IA

19h00

Soirée de Gala au Palais de la Bourse



VENDREDI 12 SEPTEMBRE

9h00

Accueil des participants

9h30 – 11h30

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle

Atelier
4

Méthodes participatives en santé : partenariat en santé et management participatif

Animateurs :

Cécile CHALET, Directrice déléguée, Hôpital Universitaire de Réadaptation, CHU de Nîmes

Arnaud BERNET, Directeur de cabinet, CHU de Poitiers

Cet atelier invite à repenser la transformation des pratiques de santé grâce à une approche positive, inclusive et participative. Il se décline en deux volets complémentaires, guidés par la démarche d'Appreciative Inquiry, pour identifier et valoriser les réussites existantes et projeter ensemble un avenir prometteur.

- **Management Participatif** : des exemples de démarches apprécitives (Appreciative Inquiry)

Des établissements illustreront comment un management participatif, en valorisant les succès et en impliquant tous les acteurs internes, contribue à instaurer une culture de la réussite et à renforcer la cohésion des équipes.

- **Partenariat en Santé et handicap**

Ce volet mettra l'accent sur l'intégration active des patients dans leur parcours de soins, notamment ceux en situation de handicap. En s'appuyant sur des techniques innovantes, l'atelier démontrera comment instaurer un véritable partenariat en santé, plaçant le vécu et les besoins du patient au cœur du système de soins.

Pour assurer une cohérence dans le discours et dynamiser les échanges, l'atelier adopte la démarche Appreciative Inquiry :

Chaque intervention suivra des étapes clés : identification des pratiques positives, questionnement inspirant sur les leviers d'inclusion et de performance, analyse des apprentissages, et projection sur de nouvelles actions à déployer.

Le fil conducteur qui unit ces interventions garantira des échanges dynamiques et

interactifs, et ouvrira des perspectives pour bâtir ensemble un système de santé plus inclusif et collaboratif.

Atelier
5

Innover en financement

Animateurs :

Philippe PERIDONT, Directeur, CH de Castres Mazamet

Elodie COUAILLIER, Secrétaire Générale, Directrice du pôle finances, performance et numérique au CHU de Bordeaux

Dans un contexte de raréfaction des financements traditionnels, les établissements sanitaires comme médico-sociaux doivent réfléchir à aller chercher des financements alternatifs :

Le recours au mécénat, tant dans le secteur sanitaire que médico-social peut être une piste pour aller au-devant de financeurs différents. La mise en œuvre de tarifs différenciés est fréquemment présentée comme un levier budgétaire pour les EHPAD, un retour sur une expérience de plus de 10 ans d'ancienneté pour une analyse globale de ce dispositif sera présenté.

De son côté, consciente des nécessités d'évolution du système de santé, la Région Occitanie Pyrénées Méditerranée a déployé une politique volontariste de dynamisation de la démographie médicale et de soutien à l'investissement hospitalier, autant de financements nouveaux à disposition des établissements.





Innover pour une expérience enrichie : nouveaux métiers, IA et patients partenaires

Animatrices :

Christiane PABAN,

Directrice des soins, CH de Montauban,

Pauline MAISONNEUVE,

Directrice des Ressources Humaines,
GH Saintes-Saint Jean d'Angély

Cet atelier innovant rassemble patients et professionnels de santé pour échanger, partager leurs expériences et co-construire des solutions adaptées. En mettant en avant la voix des patients, nous visons à améliorer la qualité et pertinence des soins, renforcer la confiance et favoriser une approche plus humaine et personnalisée. Venez participer à cette démarche collaborative, où chaque voix compte pour faire avancer la santé de demain et transformer l'expérience de soins ensemble.

Que vous soyez professionnel de la santé, innovateur ou partenaire, cet atelier vous permettra de partager vos idées, d'établir des collaborations et d'être à la pointe des évolutions. Rejoignez-nous pour construire ensemble un avenir plus sain, plus connecté et plus humain !

11h30 – 11h50 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de l'espace exposition

11h50 – 12h20 *Amphithéâtre Brisbane*

Actualités de la Délégation Générale de la FHF



Zaynab RIET,

Déléguée Générale,
Fédération Hospitalière
de France

12h20 – 12h40 *Amphithéâtre Brisbane*

Remise du Prix : Innovations
organisationnelles, les intelligences

12h40 – 14h00 *Espace Bamako*

Cocktail de clôture