17E CONGRÈS INTER REGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie



PROGRAMME

11 & 12 SEPT. 2025

BORDEAUX

Centre de congrès Cité Mondiale



INNOVER, DÉCLOISONNER, AGIR ENSEMBLE.



ÉDITORIAL

Alors que les Français sont inquiets pour leur propre santé – 92 % d'entre eux considèrent que l'hôpital public est en danger, trois quarts craignent de ne pas pouvoir accéder à des soins de qualité en cas de besoin urgent, et deux Français sur trois déclarent avoir peur d'être hospitalisés au vu de la situation actuelle – il est urgent de bâtir un système de santé performant, responsable et durable.

Le système de santé français fait face à des défis majeurs : accroissement des besoins de santé, dégradation structurelle de l'accès aux soins, tensions sur les ressources humaines, situations financières déficitaires des hôpitaux et des établissements sociaux et médico-sociaux publics.

Le contexte national et international nous invite, plus que jamais, à penser la santé de demain. Parce que nous considérons que l'avenir du système de santé ne peut se construire que collectivement, il nous est apparu comme une évidence de dédier notre 17^è congrès inter-régional à cette réflexion.

Si nos établissements hospitaliers ont d'ores et déjà démontré leur capacité de résilience et d'adaptation, c'est désormais leur capacité à innover qui doit être mise en lumière. La prise de conscience des révolutions à venir impose de poursuivre les innovations dans tous les domaines – qu'il s'agisse notamment de l'intelligence artificielle, du domaine médical, technologique, financier ou organisationnel:

- Dans quelle mesure ces innovations nous permettront-elles de faire face aux enjeux actuels et futurs pour nos établissements sanitaires, sociaux et médicosociaux ?
- Quelles innovations déjà mises en œuvre et ayant démontré leur efficience peuvent-elles être dupliquées ?
- Quelles stratégies innovantes de coopération permettraient de favoriser une offre hospitalière plus cohérente et équitable, tout en construisant la relation ville-hôpital de demain ?
- La prévention en santé ne constitue-t-elle pas une opportunité pour repenser la prise en charge du Grand Âge ?
- Comment transformer les pratiques de santé grâce à une approche positive, inclusive et participative ?
- Quels financements alternatifs envisager pour nos établissements dans un contexte de raréfaction des ressources traditionnelles ?
- Comment accompagner les équipes hospitalières dans l'évolution de leurs pratiques ou la création de nouveaux métiers induits par la mise en place de ces innovations en santé ?

Autant de réflexions que nous souhaitons partager avec vous, pour que nous puissions agir ensemble et construire le futur.

Nous vous attendons nombreuses et nombreux pour cette rencontre, qui s'annonce riche en échanges et en partages d'expériences.

Les Comités Scientifique et d'Organisation

DÉROULÉ DU CONGRÈS

17E CONGRÈS NTER REGIONA DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

Nouvelle-Aquitaine - Occitanie

JEUDI 11 SEPTEMBRE

9h30

Accueil des participants

10h00 - 12h00

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle



Coopérations et équité territoriale : comment structurer l'offre de soins?



La prévention en santé, une opportunité pour repenser la prise en charge du Grand-âge?



Comment renforcer le lien entre l'hôpital et la médecine de ville?

12h00 - 13h30 Espace Bamako

Ouverture officielle du congrès Inauguration, visite de l'espace exposition & déjeuner cocktail

13h30 - 14h30 Amphithéâtre Brisbane

Allocutions officielles

14h30 - 15h30 Amphithéâtre Brisbane

Intervention autour de l'IA Raphaël GAILLARD, médecin, psychiatre et écrivain français

15h30 – 16h00 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de l'espace exposition

16h00 - 17h30 Amphithéâtre Brisbane

Partage d'initiatives autour de l'IA

VENDREDI 12 SEPTEMBRE

9h00

Accueil des participants

9h30 - 11h30

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle



Méthodes participatives en santé: partenariat en santé et management participatif



Innover en financement



Innover pour une expérience enrichie : nouveaux métiers, IA et patients partenaires

11h30 - 11h50 Espace Bamako

Pause-café au sein de l'espace exposition

11h50 - 12h20 Amphithéâtre Brisbane

Actualités de la Délégation Générale de la FHF

12h20 - 12h40 Amphithéâtre Brisbane

Remise du Prix: Innovations organisationnelles, les intelligences

12h40 - 14h00 Espace Bamako Cocktail de clôture



19h30



COMITÉ SCIENTIFIQUE ET D'ORGANISATION

FHF Nouvelle-Aquitaine

121 rue de la Béchade CS 81285 33076 Bordeaux cedex Tél. 05 33 57 80 21

nouvelle-aquitaine@fhf.fr

CHU de Poitiers

Céline BIGEAU, Directrice, EHPAD Les Châtaigniers, Chauvigny **Anne COSTA**, Directrice générale,

Elodie COUAILLIER, Secrétaire générale, CHU de Bordeaux

Vincent-Nicolas DELPECH,

Directeur général, CHU de Bordeaux

Jean-Marc FAUCHEUX,

Président de la conférence régionale des Présidents de CME de CH, Président de CMP, CH d'Agen-Nérac

Laetitia FOURCADE, Directrice adjointe, CH de la Côte Basque

Sébastien GARD, Président de la CME, CH Charles Perrens, Bordeaux

Thierry GODEAU, Président de la conférence nationale des présidents de la CME des CH, Président de la CME,

CH de La Rochelle Ré Aunis

FHF Occitanie

12 Parc Club du Millénaire 1025 rue Henri Becquerel 34000 Montpellier Tél. 04 67 50 22 20 fhf.occitanie@fhf.fr

Émilie BERARD, Déléguée régionale, FHF Occitanie

Pascal CARIVEN, Président de la CME, CH d'Albi

Cécile CHALET, Directrice déléguée, Hôpital Universitaire de Réadaptation, CHU de Nîmes Carles DE BIDERAN, Directeur adjoint GHT et coopérations territoriales, CHU de Toulouse Nicolas DIRIG, Directeur des Ressources Humaines, CH Ariège Couserans

Stéphanie JONAS, Directrice des Affaires Médicales et de la Recherche Clinique, CH d'Angoulême

Marine JOSLET, Adjointe au délégué régional pour le secteur SMS,

Directrice, EHPAD de Biscarrosse

Sylvie LASCAUD-THOMASSON, Secrétaire, FHF Nouvelle-Aquitaine

Sandrine LE GUENNEC, Chargée de mission, FHF Nouvelle-Aquitaine

Pauline MAISONNEUVE, Directrice des ressources humaines,

GH de Saintes-Saint Jean d'Angély

Julien MOURET, Directeur régional,

FHF Nouvelle-Aquitaine

Nicolas PORTOLAN, Directeur,

Hôpitaux de Corrèze

Julien ROSSIGNOL, Directeur des CH de Pau, Oloron-Sainte-Marie, Mauléon-Licharre et du Centre Gérontologique de Pontacq-Nay-Jurançon.

Nathalie SALLES, Présidente de la CME, CHU de Bordeaux

Jean-François VINET, Délégué régional FHF Nouvelle-Aquitaine, Directeur, CH d'Agen-Nérac

Anaïs ENJALBAL, Assistante de direction, FHF Occitanie

Carole GLEYZES, Directrice des affaires médicales, des finances et de la communication, CH de Béziers

Yannis MAKOUDI, Directeur adjoint des finances, CHU de Montpellier

Xavier MOREL, Délégué régional adjoint, FHF Occitanie

Christiane PABAN, Directrice des soins, CH de Montauban

Philippe PERIDONT, Chef d'établissement, Directeur, CHICI Castres-Mazamet et CH Revel

Anne RIBEIRO LE STUNFF, Directrice générale adjointe, CH Tarbes Lourdes

JEUDI 11 SEPTEMBRE

9h30

Accueil des participants

10h00 - 12h00

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle



Coopérations et équité territoriale : comment structurer l'offre de soins ?

Animateurs:

Carles DE BIDERAN, Directeur adjoint GHT et coopérations territoriales, CHU de Toulouse

Sébastien GARD, Président de la CME, CH Charles Perrens, Bordeaux

Dans un contexte de fortes tensions démographiques médicales et d'inégalités territoriales d'accès aux soins, cet atelier explorera les stratégies de structuration d'une offre hospitalière plus cohérente et équitable. Gradation des soins et coopérations inter-établissements sont au cœur de cette dynamique, pour garantir un accès de qualité partout sur le territoire.

Des exemples concrets illustreront cette démarche : la création d'un centre territorial de cardiologie à Castelnaudary, ou la réimplantation d'une activité d'urologie dans un hôpital public après la fermeture d'une clinique, témoignent d'une logique de maillage adapté aux besoins locaux.

En psychiatrie, secteur particulièrement exposé aux inégalités, les expériences du CH Esquirol, du CH La Valette et du GHT Atlantique 17 montrent la pertinence d'organisations territoriales ancrées dans les ressources locales. L'appui sur le secteur, les dispositifs alternatifs à l'hospitalisation et l'amélioration des conditions d'exercice renforcent l'attractivité et la qualité des soins.

L'atelier questionnera enfin le rôle structurant des GHT dans l'organisation des parcours, la complémentarité des ressources et l'accès équitable aux spécialités sur l'ensemble du territoire. L'atelier sera rythmé par plusieurs interventions : Cardiologie : création d'une offre de proximité offrant prévention, diagnostic, soins et recours, Démographie médicale fragilisée : comment améliorer l'attractivité de la spécialité de psychiatrie en Limousin ? Urologie : maintenir une offre de proximité grâce à des activités en temps partagés, GHT Atlantique 17 : un projet médico-soignant partagé fondé sur la gradation, la coordination et l'aller vers.

Interventions:

• Création d'un centre de cardiologie de proximité dans le GHT Aude Ouest

Pr Jacques AMAR, PUPH, Cardiologue, CHU de Toulouse Jean-Marie BOLLIET, Directeur, CH de Carcassonne Dr Philippe SOL, président de la CME, CH de Castelnaudary

• Mise en place d'une activité d'urologie dans un CH dans un contexte de fermeture d'une clinique

Dr Isabelle BOLZONELLA, Chirurgien urologue, CH d'Auch

Sylvie LACARRIERE, Directrice, CH d'Auch

• Démographie médicale fragilisée : comment améliorer l'attractivité de la spécialité de psychiatrie en Limousin ?

Dr Nathalie BRETON, présidente de la CME, CH la Valette, Saint-Vaury Arnaud GARCIA, Directeur délégué, CH La Valette, Saint-Vaury François-Jérôme AUBERT, Directeur, CH d'Esquirol, CH La Valette, EHPAD La Chapelaude, Saint Vaury

 Retour d'expérience d'un psychiatre président de Commission Médicale de Groupement : quelle valeur ajoutée ?

Dr Patrick BENDIMERAD, Groupe hospitalier Littoral Atlantique, La Rochelle.



JEUDI 11 SEPTEMBRE



La prévention en santé, une opportunité pour repenser la prise en charge du Grand-âge?

Animateurs:

Laetitia FOURCADE, Directrice adjointe, CH de la Côte Basque

Xavier MOREL,

Délégué régional adjoint, FHF Occitanie

La politique de prévention en santé pose une responsabilité partagée entre établissements sanitaires et médico-sociaux ou les collectivités, autour d'un objectif commun: promouvoir un vieillissement en bonne santé. Cette approche préventive du vieillissement ne constituerait-elle pas la clé d'une meilleure efficience et une occasion pour repenser l'avenir en termes d'attractivité, de compétences nouvelles ou d'intégration d'outils numériques facilitant la prise de décision ? Pourtant, le modèle de financement actuel indexé sur l'état de dépendance soulève un paradoxe de fond. Aussi, pour mieux intégrer une logique préventive et inciter les établissements à s'inscrire pleinement dans cette dynamique ne faut-il pas revoir le schéma financier existant?

Cet atelier aura pour objectif de croiser les regards des professionnels médicaux et administratifs sur les dispositifs existants. Il sera également l'occasion de questionner la viabilité financière des initiatives déployées.

Interventions:

Dr Laurent BALARDY, gériatre, CHU de TOULOUSE

- Pr Achille TCHALLA, PUPH, Chef de Pôle HU Gérontologie Clinique, CHU de Limoges
- Marc BOURQUIN, Conseiller stratégie, FHF

Avec le soutien de mgen



Comment renforcer le lien entre l'hôpital et la médecine de ville ?

Animateurs:

Thierry GODEAU, Président de la conférence nationale des présidents de la CME de CH, CH de La Rochelle Ré Aunis

Nathalie SALLES, Présidente de la CME, CHU de Bordeaux

Cet atelier propose un espace d'échanges concrets autour de la coordination entre les professionnels hospitaliers, les CPTS, les maisons de santé, les élus locaux et les acteurs du premier recours. Ensemble, nous explorerons les leviers pour améliorer la lisibilité de l'offre de soins, fluidifier les parcours patients et instaurer un dialogue direct, durable et efficace.

Au programme : retours d'expériences, idées d'outils (hotline, appui aux généralistes, plateformes de communication ville-hôpital, télémédecine, retours d'une enquête menée auprès des professionnels, etc.), clarification des rôles de chacun, et ouverture vers un partenariat de proximité.

Interventions:

• Hôpital, CPTS, contrat local de Santé : une collaboration des acteurs au service d'une synergie et d'une prise en charge globale et coordonnée

Dr Eric DOLLFUS, Médecin généraliste, Président de la CPTS Aunis Nord, La Rochelle

Dr Marc MAIGNE, Maire de Nieul-sur-Mer, Médecin,

Vice-Président de la communauté d'agglomération, en charge du contrat local de santé.

- Création d'une cellule ville-hôpital : pour simplifier et fluidifier les échanges entre professionnels de santé Intervenant en attente
- Plateforme de coordinations des parcours du CH d'Albi : fluidifier les rapports ville/hôpital afin d'apporter des réponses adaptées dans les plus brefs délais

Dr Adriana SCOBAÏ, Médecin spécialiste en médecine physique et de réadaptation, CH d'Albi

• Mise en place des parcours gériatriques afin d'éviter les passages aux urgences

Dr Franck LAMOULIATTE, Chef du service gériatrie, CH de Bayonne

Avec le soutien de **SONOfi**

12h00 - 13h30 Espace Bamako

Ouverture officielle du congrès Inauguration, visite de l'espace exposition & déjeuner cocktail

13h30 - 14h30 Amphithéâtre Brisbane

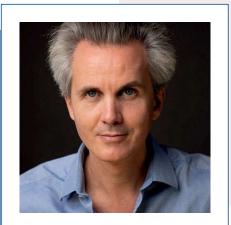
Allocutions officielles

14h30 – 15h30 Amphithéâtre Brisbane

Grand Témoin - IA et innovations organisationnelles

Raphaël Gaillard, est un médecin psychiatre, chercheur en neurosciences cognitives, professeur de psychiatrie à l'université Paris-Cité, et écrivain français. Spécialiste reconnu de la dépression, de la schizophrénie et de la conscience, il est élu à l'Académie française le 25 avril 2024. Normalien, psychiatre, docteur en neurosciences, il dirige le pôle hospitalo-universitaire de psychiatrie de l'hôpital Sainte-Anne et de l'Université Paris Cité. Il s'intéresse aussi à la philosophie, la mythologie, la musique et la littérature, qu'il conjugue à une approche scientifique rigoureuse de la santé mentale.

Son essai Un coup de hache dans la tête. Folie et créativité (2022) a été récompensé par le prix Jacques-de-Fouchier de l'Académie française. Dans son ouvrage L'Homme augmenté (2024), il montre que l'intelligence artificielle a toutes les raisons de s'hybrider avec notre intelligence biologique, et que cette fusion s'inscrit dans la continuité de l'évolution humaine initiée par l'écriture et la lecture.



15h30 – 16h00 *Espace Bamako*

Pause-café au sein de l'espace exposition

16h00 - 17h30 Amphithéâtre Brisbane

Partage d'initiatives autour de l'IA

19h30

Soirée de Gala au Palais de la Bourse



VENDREDI 12 SEPTEMBRE

9h00

Accueil des participants

9h30 - 11h30

1 atelier au choix parmi les 3 ateliers en parallèle



Méthodes participatives en santé : partenariat en santé et management participatif

Animateurs:

Cécile CHALET, Directrice déléguée, Hôpital Universitaire de Réadaptation, CHU de Nîmes

Arnaud BERNET, Directeur de cabinet, CHU de Poitiers

Cet atelier invite à repenser la transformation des pratiques de santé grâce à une approche positive, inclusive et participative. Il se décline en deux volets complémentaires, guidés par la démarche d'Appreciative Inquiry, pour identifier et valoriser les réussites existantes et projeter ensemble un avenir prometteur.

 Management Participatif : des exemples de démarches appréciatives (Appréciative Inquiry)

Des établissements illustreront comment un management participatif, en valorisant les succès et en impliquant tous les acteurs internes, contribue à instaurer une culture de la réussite et à renforcer la cohésion des équipes.

• Partenariat en Santé et handicap

Ce volet mettra l'accent sur l'intégration active des patients dans leur parcours de soins, notamment ceux en situation de handicap. En s'appuyant sur des techniques innovantes, l'atelier démontrera comment instaurer un véritable partenariat en santé, plaçant le vécu et les besoins du patient au cœur du système de soins.

Pour assurer une cohérence dans le discours et dynamiser les échanges, l'atelier adopte la démarche Appreciative Inquiry : Chaque intervention suivra des étapes clés : identification des pratiques positives, questionnement inspirant sur les leviers d'inclusion et de performance, analyse des apprentissages, et projection sur de nouvelles actions à déployer.

Le fil conducteur qui unit ces interventions garantira des échanges dynamiques et interactifs, et ouvrira des perspectives pour bâtir ensemble un système de santé plus inclusif et collaboratif.

Interventions:

• Exemple de la démarche de « management par les valeurs »

Claire DUVERGER-DARRE, Chargée de mission management par les valeurs, CHU de Poitiers

• Retour d'expérience du CH Tarbes-Lourdes

Karine GUESDON, Directrice Fédération Gériatrie, Directrice, Hôpital Montaigu

Dr Véronique FELICELLI, Médecin USLD, Site Les Acacias, Site de Vic en Bigorre

Dr Philippe SOUBIROUX, Médecin Coordonnateur, Site Labastide

Marie-Pierre MANAGAU, Cadre Supérieur de Santé, Site de Vic en Bigorre

Jessica POUILLY, Administration Hospitalière, site de l'Ayguerote, CH de Tarbes

• Démarches participatives patients : de belles expériences de partenariat en santé avec des PSH - CH de Agen-Nérac

Dr Jean-Marc FAUCHEUX, Président de la conférence régionale des Présidents de CME de CH, Président de CMP, CH d'Agen-Nérac Loïc GOULESQUE, Référent Handicap, CH d'Agen-Nérac

• Exemple de formation socle « Accueillir et accompagner une PSH pour faciliter son accès aux soins »

Karim OULADCHRIF, Référent Partenariat Patient, Direction Qualité et gestion des risques, CHU de Nîmes

Assia HANNOUN, Animatrice Café des Aidants Bonjours Présence30, Formatrice MANAE





Animateurs:

Philippe PERIDONT, Directeur, CHICI Castres-Mazamet et CH Revel

Elodie COUAILLIER, Secrétaire Générale, Directrice du pôle finances, performance et numérique au CHU de Bordeaux

Dans un contexte de raréfaction des financements traditionnels, les établissements sanitaires comme médico-sociaux doivent réfléchir à aller chercher des financements alternatifs :

Le recours au mécénat, tant dans le secteur sanitaire que médico-social peut être une piste pour aller au-devant de financeurs différents.

La mise en œuvre de tarifs différenciés est fréquemment présentée comme un levier budgétaire pour les EHPAD, un retour sur une expérience de plus de 10 ans d'ancienneté pour une analyse globale de ce dispositif sera présenté.

De son côté, consciente des nécessités d'évolution du système de santé, la Région Occitanie Pyrénées Méditerranée a déployé une politique volontariste de dynamisation de la démographie médicale et de soutien à l'investissement hospitalier, autant de financements nouveaux à disposition des établissements.

Interventions:

 Mise en place et développement d'une politique mécénat à l'hôpital
 Audrey BARADAT, Directrice du Mécénat,

Audrey BARADAT, Directrice du Mécénat, CHU de Bordeaux

• Témoignage d'un représentant d'un conseil régional sur les crédits qui peuvent être destinés au sanitaire (FEDER, innovation, formation)

Pr Vincent BOUNES, Vice-Président, Conseil Régional Occitanie Emeline MEILHAC, Directrice Projets Santé, Conseil Régional Occitanie

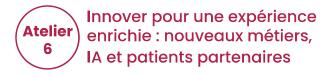
• Mise en place d'un fond de dotation en médicosocial

Julien BRUNET, Directeur, EHPAD des Abers, au titre du GCSMS Comète

• Retour d'expérience sur la mise en place de tarifs différenciés

Valérie BRUNIER, Directrice, CH de Pont Saint Esprit





Animatrices:

Christiane PABAN,

Directrice des soins, CH de Montauban,

Pauline MAISONNEUVE,

Directrice des Ressources Humaines, GH de Saintes-Saint Jean d'Angély

Cet atelier innovant rassemble patients et professionnels de santé pour échanger, partager leurs expériences et co-construire des solutions adaptées. En mettant en avant la voix des patients, nous visons à améliorer la qualité et la pertinence des soins, renforcer la confiance et favoriser une approche plus humaine et personnalisée. Venez participer à cette démarche collaborative, où chaque voix compte pour faire avancer la santé de demain et transformer l'expérience de soins ensemble. Que vous soyez professionnel de la santé, innovateur ou partenaire, cet atelier vous permettra de partager vos idées, d'établir des collaborations et d'être à la pointe des évolutions. Rejoignez-nous pour construire ensemble un avenir plus sain, plus connecté et plus humain!

Interventions:

 Présentation du panorama Anap des métiers en émergence à l'internationale & présentation du guide «créer un nouveau métier»

Sylvie GRASTILLEUR, Pôle performance RH, Anap

 Présentation d'une expérience consolidée type IPA

Perrine BOURSIN, Coordinatrice du centre de recherche formation (CREF) en pathologie neurovasculaire, Fondation Rothschild, Présidente ANFIPA

 Présentation d'une expérience de patient partenaire et pair aidant en lien avec l'universitarisation des nouveaux métiers

Mme Isabelle GRIMALDI, patiente partenaire du CH de Montauban IFMS d'Albi et patients partenaires Maitre de conférences de la faculté de Toulouse

 Présentation d'une expérience en lien avec l'IA avec un patient partenaire Intervenant à venir **11h30 – 11h50** Espace Bamako
Pause-café au sein de l'espace
exposition

11h50 – 12h20 Amphithéâtre Brisbane Actualités de la Délégation Générale de la FHF



Zaynab RIET, Déléguée Générale, Fédération Hospitalière de France

12h20 – 12h40 Amphithéâtre Brisbane Remise du Prix : Innovations par les intelligences

12h40 – 14h00 Espace Bamako Cocktail de clôture



LIEU DU CONGRÈS

Le Centre de Congrès Cité Mondiale est situé au 18 Parv. des Chartrons, 33000 Bordeaux

Voici les différentes options pour y accéder :



En train:

Depuis la Gare Saint-Jean, prenez le Tramway ligne C jusqu'à l'arrêt Quinconces, puis changez pour la ligne B en direction de

Pessac Centre et descendez à l'arrêt CAPC Musée d'Art Contemporain.



En voiture:

- Dirigez-vous vers Bordeaux Centre.
- Utilisez le parking public Cité Mondiale situé au 20 quai des Chartrons.



En avion:

- Depuis l'aéroport Bordeaux-Mérignac, une navette bus directe de 30 minutes vous conduit au centre-ville.
- De là, prenez la Tramway ligne B jusqu'à l'arrêt CAPC Musée d'Art Contemporain.



En tramway:

• La ligne B dessert directement le Centre de Congrès avec l'arrêt **CAPC Musée d'Art Contemporain.**

SOIRÉE DE GALA au Palais de la Bourse



■ ■ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Le 17e Congrès inter régional de la Fédération Hospitalière de France est certifié Qualiopi. La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie suivante:

Action de formation - N° RQN 3868

CONTACTS:



05 57 97 19 19 info@comm-sante.com

Chefs de projets

Virginie Roy

virginie.roy@comm-sante.com 06 32 71 63 85

Elisa Coutantin

elisa.coutantin@comm-sante.com 06 80 35 15 51

Chef de projet partenariats

Quentin Clair

quentin.clair@comm-sante.com 06 76 05 07 40

Retrouvez toutes
les informations sur le site
du congrès en scannant le QR ou
en cliquant ICI



BM PARTENAIRES PROGRAMME







































