



Communiqué de presse
Paris, le 15 décembre 2025

REGARD FINANCIER SUR LES HÔPITAUX PUBLICS

La Fédération Hospitalière de France (FHF) et La Banque Postale présentent leur panorama 2025 sur les finances hospitalières publiques

Après des volets consacrés au patrimoine, à l'investissement et à la dette des établissements publics de santé, la quatrième édition de l'étude **Regard Financier sur les Hôpitaux Publics**, se penche sur **leur cycle d'exploitation** et analyse **l'évolution du déficit hospitalier**.

Cette étude permet d'objectiver la dégradation de la situation financière du secteur en 2023, tendance qui se confirme en 2024. **La majorité des hôpitaux est concernée par de fortes tensions financières**. Par ailleurs, l'évolution de cette situation, en comparaison de la période antérieure à la crise sanitaire, est d'une telle ampleur que, sous cet angle également, la majorité des hôpitaux est concernée.

L'édition 2025 de notre étude ne cible pas uniquement l'analyse du seul cycle d'exploitation. Dans le prolongement des trois précédentes publications, sont analysés **l'évolution des investissements, leurs modalités de financement** ainsi que des éléments du bilan des hôpitaux publics, tels **que le patrimoine, la trésorerie et l'encours de dette**.

Les données permettant de souligner les contraintes financières traversées aujourd'hui par l'hôpital public, déjà exposées dans d'autres publications récentes, sont enrichies par cette étude, qui permet en complément de **souligner - et de tenter d'expliquer - l'hétérogénéité entre les établissements**, aussi bien au niveau de la situation 2023 que des évolutions par rapport à 2019.

La publication complète est disponible [au téléchargement](#).

A PROPOS DE LA FHF

Créée en 1924, la Fédération hospitalière de France (FHF) réunit plus de 1 000 établissements publics de santé (hôpitaux) et autant de structures médico-sociales (maisons de retraite et maisons d'accueil spécialisées autonomes), soit la quasi-totalité des établissements du secteur public. Cette légitimité et sa dimension nationale font de la FHF un acteur de premier plan du monde de la santé, acteur d'autant plus écouté qu'il est véritablement trans-politique, comme en témoigne la composition de son conseil d'administration. La FHF remplit une triple fonction de promotion, d'information et de représentation :

- Promotion de l'hôpital public et des établissements médico-sociaux ;
- Information des professionnels ;
- Représentation des établissements.

La FHF est aussi un lieu où s'élaborent de nouvelles propositions destinées à alimenter le débat législatif. En savoir plus : [ici](#).

A PROPOS DE LA BANQUE POSTALE

La Banque Postale forme, avec ses filiales dont CNP Assurances, un grand groupe international de bancassurance, 12^{ème} de la zone euro par la taille du bilan. Son modèle d'affaires diversifié lui permet d'accompagner en France 18 millions de clients particuliers, entreprises, institutionnels et acteurs du secteur public local. Filiale du groupe La Poste, La Banque Postale est une banque de proximité, présente sur tout le territoire avec plus de 17 000 points de contact dont près de 7 000 bureaux de poste.

Avec son plan stratégique « La Banque Postale 2030 », elle se fixe l'ambition de devenir la banque préférée des Français et le leader de la finance à impact, avec une gamme complète et omnicanale de services de bancassurance, articulée autour de ses deux marques : La Banque Postale, sa banque au quotidien et Louvre Banque Privée, sa banque patrimoniale.

La Banque Postale accélère sa stratégie de diversification et développe ses métiers d'expertise, notamment dans la gestion d'actifs, l'assurance, le crédit à la consommation et la banque des entreprises et du développement local. Forte de son identité citoyenne, La Banque Postale œuvre pour une transition juste en intégrant au cœur de sa gouvernance des objectifs en matière d'impact environnemental et social. Entreprise à mission depuis mars 2022, La Banque Postale ambitionne d'atteindre zéro émission nette dès 2040. Elle figure aux 1ers rangs des agences de notation extra-financière.

CONTACTS PRESSE

La Banque Postale :
Stéphanie NOEL
06 38 27 32 91
stephanie.noel@laposte.fr

La FHF :
communicationfhf@havas.com