

# Acheteur hospitalier :

# un métier en devenir ?

- I. Les évolutions de l'hôpital public

Obligé

- II. Des adaptations de la fonction achat

- 1. De l'intendance à l'Achat

- La fonction historique de l'économat
- La période réglementaire
- L'Achat devient un acte majeur de décision

Dans un contexte économique contraint, on recherche « la valeur ajoutée de l'acte d'achat ».

- 2. La logique de gestion par projets
  - Mise en exergue par la tarification à l'activité
  - L'implication des nouveaux acteurs de la gouvernance hospitalière
  - Valorisation de la relation clients/fournisseurs

Dont les principaux enjeux sont l'analyse des besoins et le dialogue de moyens.

- II Les adaptations de  
LA FONCTION ACHAT

- 1. Les métiers repérés
  - Prescripteur
  - Juriste
  - Approvisionneur
  - Gestionnaire de comptes

**Et les acheteurs ? Quel accompagnement de l'administratif vers l'économique ?**

- **2. Une clarification des organisations et une spécialisation des métiers**

- Formalisation des règles et procédures,
- Séparation des fonctions (expression des besoins, passation des commandes, autorisation des commandes...)
- Définition des responsabilités (organigramme, habilitations...)
- Dispositifs de veille technique, juridique, économique, environnemental, social...
- Calculs des « résultats » (gains d'achats, coût complet, économies réalisées)
- ...

**Démarche de « professionnalisation » à favoriser (par des formations, transferts de savoir-faire... ) et à formaliser.**

Cependant, le modèle théorique « vendu » sur la fonction achat doit être modulé en fonction de la taille, de l'organisation, des moyens, de la culture de chaque établissement.





6<sup>ème</sup> CONGRÈS INTER RÉGIONAL

DE LA FÉDÉRATION HOSPITALIÈRE DE FRANCE

DES RÉGIONS : AQUITAINE • LIMOUSIN • MIDI-PYRÉNÉES • POITOU-CHARENTES

**FIN**