



## 20<sup>e</sup> édition

Thématique 2016 :

Hôpital - quels changements imminents ? quel chemin ?

Le séminaire de l'ENCC est devenu ces dernières années **le congrès annuel des hospitaliers publics**. Il est un lieu d'échanges privilégié où **plus de 600 professionnels**, attachés au service public hospitalier, médecins (présidents de CME, chefs de pôle, Médecin DIM, TIM), gestionnaires, directeurs et membres des équipes de direction, viennent débattre sur des sujets importants et d'actualités en lien avec les missions, les valeurs, les orientations de l'hôpital public et ses modes de financement. Ces échanges permettent de comprendre les changements en cours, de mieux visualiser l'avenir afin de pouvoir contribuer collectivement à le façonner grâce à une vision commune des enjeux et à l'identification des pièges et autres corollaires.

Pour sa 20<sup>e</sup> édition, le congrès revient à Strasbourg où il a été créé en 1996.

Cette année, le fil conducteur du congrès cherchera à **identifier les grands changements qui vont fonder l'environnement de l'hôpital dans les prochaines années** et nécessiter des adaptations des modes de financement et de prise en charge. Au-delà des communications libres, **3 tables rondes** exploreront successivement **3 vecteurs importants de changement** :

- La médecine évolue : quels changements médicaux imminents sont susceptibles de modifier en profondeur les pratiques et les prises en charge ? L'hôpital et son mode de financement sont-ils ou doivent-ils être adaptés ?
- Les techniques de management évoluent : l'hôpital, ses usagers, ses professionnels sont-ils préparés à ces nouvelles techniques managériales et de gouvernance ?
- Comment les GHT vont-ils promouvoir les coopérations et les parcours de soins au sein des bassins de population ?

Enfin, **une place spécifique sera accordée au secteur SSR** à la veille de la mise en œuvre de son nouveau mode de financement et des GHT.

## Publics

- Chefs d'établissement
- Contrôleurs de gestion
- Présidents de CME
- DAF
- Médecin DIM, TIM
- Praticiens
- Chefs de pôle
- AAH
- Directeurs de soins
- Cadres administratifs
- Experts
- etc.

inscription en ligne sur [www.sphconseil.fr](http://www.sphconseil.fr)

Mercredi 23 novembre 2016

Hôpitaux Universitaires de Strasbourg,  
1 place de l'Hôpital - 67000 Strasbourg

## Trois sessions de formation DPC thématiques ouvertes à tous

### Public

- Médecin DIM, TIM
- Contrôleur de gestion
- Directeur financier

### Tarifs

250 € Nets de TVA (hors déjeuner)  
Inscription différenciée du séminaire ENCC

### DPC 1 Programme n° 52601600002

Nouvel Hôpital Civil, Salle EST, 5<sup>e</sup> étage  
Ascenseur A (couleur bleu azur)

## Confidentialité des données médicales nominatives

14h00 - 18h00 :

Gestion des habilitations, problèmes pratiques posés par la confidentialité, contribution et place des médecins DIM

Intervenants :

D<sup>r</sup> Gabriel NISAND, Chef du service de santé publique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg / D<sup>r</sup> Didier THEIS, Médecin DIM, CHRU de Lille

### DPC 2 Programme n° 52601600003

Nouvel Hôpital Civil, Salle OUEST, 5<sup>e</sup> étage  
Ascenseur B (couleur rose bonbon)

## Mise en place des GHT et analyse stratégique

14h00-18h00 :

Quelles questions ? Quelle boîte à outils ? Retours d'expériences

Intervenants :

David LARIVIERE, Directeur des finances et de la performance, CHR Metz Thionville / D<sup>r</sup> Namik TARIGHT, Médecin DIM, APHP / D<sup>r</sup> Fabienne SEGURET, Médecin DIM, CHU Montpellier / D<sup>r</sup> Véronique GILLERON, Médecin DIM, CHU Bordeaux.

### DPC 3 Programme n° 52601600004

Clinique dentaire, amphithéâtre Robert FRANK,  
sur le site de l'ancien Hôpital Civil

## Dialogue de gestion : de la production des données à l'appui à la performance

14h00-18h00 :

Les établissements hospitaliers se sont dotés de nombreux indicateurs leur permettant un pilotage rapide et efficace. Le DIM et le contrôle de gestion sont les sources principales de production de ces données. L'enjeu majeur pour ces structures est aujourd'hui d'accompagner les organisations vers l'analyse de leur performance à la fois en proposant des outils innovants et en s'intégrant dans les processus d'accompagnement au changement permanent.

### Introduction

#### 1<sup>ère</sup> partie - ateliers :

Quels indicateurs  
(contrôle de gestion, DIM)  
pour mesurer  
la performance hospitalière ?

Les techniques de contrôle de gestion venant  
de l'entreprise sont-elles adaptées à l'hôpital ?  
*Retours d'expérience (méthode ABC, lean)*  
*Projection : balanced scorecard, expériences étrangères...*

#### 2<sup>ème</sup> partie - table ronde :

Sur la base de retour d'expériences, articulation des acteurs dans un mode management de projet et d'accompagnement au changement :

- Articulation du contrôle de gestion avec les organes de gestion de projet de l'établissement.
- Analyse et mise en évidence de pistes d'amélioration de la performance (par le contrôle de gestion, le DIM...) : calendrier, format, communication, acteurs...
- Du contrôle de gestion vers le management control : comment transformer le regard porté sur les missions du contrôle de gestion, comment faire de lui un acteur facilitant et central, comment lui permettre d'agir plus facilement de façon prospective ?
- Le contrôle de gestion au service du changement permanent.

18h00 - 20h00 :

## Assemblée générale de la SOFIME

Nouvel Hôpital Civil, Salle EST, 5<sup>e</sup> étage - Ascenseur A (couleur bleu azur)



Jeudi 24 novembre 2016

Palais des congrès Pierre-Pflimlin, Strasbourg

08h30 **Accueil** ☕09h15 **Séance inaugurale**

Christophe GAUTIER, Directeur général, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 P<sup>r</sup> Jean-Marie DANION, Président de CME, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 Roland RIES, Maire de Strasbourg  
 David GRUSON, Délégué général, FHF

10h00 **DGOS**

Anne-Marie ARMENTERAS DE SAXCÉ, Directrice générale

10h20 **Le mot du président du comité scientifique**

D<sup>r</sup> Gabriel NISAND, Chef du service de santé publique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

10h25 **Table ronde n° 1****Quelle médecine demain ?**

Animatrice : Nadia Aubin, journaliste, Présidente du forum européen de bioéthique  
 P<sup>r</sup> Jean-Yves FAGON, Délégué ministériel en santé, Paris  
 Dominique MAIGNE, Directeur, HAS  
 P<sup>r</sup> Afshin GANGI, Chef de pôle imagerie, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 P<sup>r</sup> Olivier CLARIS, Chef de service néonatalogie et réanimation néonatale, Hôpital Femme-Mère-Enfant, HCL  
 P<sup>r</sup> Jean-Emmanuel KURTZ, Service oncologie, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 P<sup>r</sup> Israël NISAND, Chef de pôle gynécologie-obstétrique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 P<sup>r</sup> Samuel LIMAT, Président de la Commission des pharmaciens de CHU, CHU de Besançon

12h25 **Présentation des posters**12h30 **Cocktail déjeunatoire** 🍷14h00 **Table ronde n° 2****Quel management demain ?**

Animatrice : Nadia Aubin, journaliste, Présidente du forum européen de bioéthique  
 David GRUSON, Délégué général, FHF  
 P<sup>r</sup> Patrick DE COSTER, Directeur général, CHU, UCL Namur (Belgique)  
 Christophe GAUTIER, Directeur général, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg  
 Alain KERAVAL, Professeur émérite, D<sup>r</sup> management et ressources humaines, HEC  
 Marc PENAUD, Directeur, Groupe hospitalier de la région de Mulhouse et Sud Alsace  
 P<sup>r</sup> Karine ANGIOI DUPREZ, Cheffe du pôle neuro-tête-cou, CHRU de Nancy

15h00 **Point de vue numérique : les 5 étapes de la mort de l'hôpital**

D<sup>r</sup> Laurent ALEXANDRE, Fondateur de Doctissimo, PDG, DNA Vision

16h00 **Pause** ☕16h30 **T2A : le compte de faits... La suite**

Danielle PORTAL, Directrice générale, CHRU Amiens-Picardie

16h45 **Communications libres**

Modérateurs :  
 D<sup>r</sup> Véronique GILLERON, Médecin DIM, CHU Bordeaux  
 Stéphane FINKEL, Statisticien conseiller technique, pôle Finances-BDHF, FHF  
 Annika FOURNIER, CHU Dijon : Apport médico-économique des consultations interservices de dermatologie  
 Tanafit REDJALA, CH Châlon/Saône : L'évolution des métiers dans les services chargés des admissions et de la facturation  
 Stéphane BRUAND, CHU Dijon : Nouvel outil de pilotage de l'activité d'un bloc opératoire : suivi des recettes T2A des hospitalisations de patients ayant eu au moins un passage au bloc opératoire  
 Sandrine MERCIER, CH Chambéry : Outil de pilotage des ressources humaines au regard de l'activité et de la charge en soins infirmiers et aides-soignantes du CH Métropole Savoie (CHMS)

17h45 **Clôture de la 1<sup>ère</sup> journée du congrès****Organisation d'une session parallèle SSR de 14h00 à 17h30**

**Animateurs :** Pierre METRAL, Conseiller aux affaires médicales, médecin DIM coordonnateur, RESAMUT, Lyon / Céline SCHANDLONG, Directrice déléguée, Groupe hospitalier de la région de Mulhouse et Sud Alsace, CH de Cernay

**14h00 - La place du SSR dans les parcours et perspectives d'avenir**

- Quelle place pour le SSR dans les prises en charge gériatrique à l'avenir ? P<sup>r</sup> Olivier ST JEAN, APHP HEGP
- Quelle place pour le SSR dans les prises en charge en MPR à l'avenir ? P<sup>r</sup> Gilles RODE, HCL
- Quelle articulation entre le SSR et l'aval (médico-social, HAD, ville) ? P<sup>r</sup> Jacques-Yves PELISSIER, CHU de Nîmes, coordination SSR de l'ARS MPLR
- Le virage ambulatoire en SSR : une approche des journées substituables, D<sup>r</sup> Bruno AUBLET-CUVELIER, ARS Auvergne Rhône-Alpes

16h00- Pause

**16h30 - SSR : nouveau modèle de financement et régulation**

- Point d'avancement du modèle de financement «DMA SSR», Hélène de FAVERGES, Cheffe de la mission SSR, DGOS ; D<sup>r</sup> Marion FAGES, Médecin DIM de la mission SSR, DGOS
- Analyse des simulations de la DMA, quels premiers enseignements ? D<sup>r</sup> Sandra GOMEZ, Cheffe de projet médico-économique, FHF - D<sup>r</sup> Fabienne SEGURET, Médecin DIM, CHU de Montpellier
- Comment apprécier le niveau de service rendu par un établissement SSR en regard des simulations DMA ? D<sup>r</sup> Jean-Pascal DEVAILLY, APHP, Hôpital Bichat
- Profil de lourdeur des patients en SSR : des indicateurs d'aide à la décision pour l'ARS, D<sup>r</sup> Paul CALMELS, CHU de Saint-Etienne, Coordination SSR ARA

# Vendredi 25 novembre 2016

## Palais des congrès Pierre-Pflimlin, Strasbourg

08h30 **Accueil** ☕

09h00 Table ronde n° 3

### Parcours de soins

Médecine de parcours, gradation de la prise en charge / Qui pilote ? Contribution des GHT ?

Animatrice : Nadia Aubin, journaliste, Présidente du forum européen de bioéthique

D<sup>r</sup> Olivier VERAN, ancien Député, rapporteur de la loi santé, médecin hospitalier neurologue, CHU de Grenoble Alpes

Jacqueline HUBERT, Directrice générale, CHU de Grenoble Alpes

P<sup>r</sup> Jean-Marie DANION, Président de CME, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

Gérard VINCENT, ancien Délégué général de la FHF

P<sup>r</sup> Michel CLAUDON, Président de la conférence des présidents de CME de CHU, CHRU de Nancy

Claude d'HARCOURT, Directeur général, ARS Grand Est, Nancy

10h30 **Pause** ☕

11h00 **Communications libres**

Modérateurs :

Yves GAUBERT, Paris

D<sup>r</sup> Didier THEIS, Médecin DIM, CHRU Lille

Hervé LEMASSON, CH Rueil Malmaison : *Prise en charge du cancer du poumon et parcours de soins*

Morgane BECK, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg : *Impact économique des médicaments biosimilaires sur l'environnement hospitalier en France*

Pascal BONAFINI, CH St Joseph St Luc Lyon : *Bilan à 2 ans de la mutualisation de 6 spécialités de médecine*

Frédéric DUGUE, Paris 13e : *Recours à l'HAD depuis un établissement de MCO : analyse de données PMSI chaînées*

Namik TARIGHT, APHP : *Construction d'un référentiel de recours à l'HAD des hôpitaux MCO*

Guillaume CHESNEL, CH Saint-Denis : *Nouveaux outils de pilotage*

Brigitte RORIVE FEYTMANS, Genève : *Comment financer les soins de suite et de réhabilitation ?*

12h30 **Cocktail déjeunatoire** 🍷

13h50 **Remise des prix des communications orales et affichée**

14h00 **Nouvelles dispositions d'accès aux données de santé**

Accès aux données de santé : actualité, enjeux, points-clés pour l'avenir

Accès aux données de santé : enjeux de la loi de modernisation de notre système de santé

Modérateurs :

D<sup>r</sup> Gabriel NISAND, Chef du service de santé publique, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

D<sup>r</sup> Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix en Provence

Christian BABUSIAUX, Ancien président de l'IDS, président de chambre honoraire à la Cour des Comptes

Gaël RAIMBAULT, Adjoint au sous-directeur, sous-direction PF, DGOS, Paris

Mylène GIRARD, Cheffe de la mission accès aux données de santé, DREES, Paris

14h50 **Actualités : mise en place des GHT**

Modérateurs :

Eliane TOUSSAINT, Directrice générale adjointe, CHRU Nancy

D<sup>r</sup> Namik TARIGHT, Médecin DIM, APHP

Clémence MAINPIN, Cheffe de projet GHT, DGOS

Véronique SAUVADET, Cheffe du service financement et analyse économique, ATIH

D<sup>r</sup> Thierry PROST, Chargé de mission ARS, ATIH

Jean-Yves GRALL, Directeur général, ARS Auvergne-Rhône-Alpes

16h00 **Clôture du congrès**

Passage du relais au CH d'Aix-en-Provence

A NOTER DANS VOS AGENDAS

21<sup>e</sup> édition

Séminaire de l'étude nationale des coûts à méthodologie commune

23 & 24 Novembre 2017  
Aix-en-Provence



# Comité scientifique

- Elisabeth BEAU, DG, CHU de Dijon
- Gaëlle DE SURGY, DSI, CH Le Mans
- Vincent DUPONT, DAF, CHRU de Lille
- Stéphanie FAZI-LEBLANC, DAF, CHU de Grenoble Alpes
- Patricia FILHOL, Responsable contrôle de gestion et informatique décisionnelle, CHU de Montpellier
- Stéphane FINKEL, Statisticien, pôle finances-BDHF, FHF
- Annie FRESNEL, Médecin DIM, CHU de Rennes
- Loetizia FROMENT, PH, CHU de Rouen
- Yves GAUBERT
- Sylvaine GIES-NOSEDA, Responsable contrôle de gestion, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Kanny KAIRE, Médecin DIM, Hôpital Nord Franche Comté, Belfort
- David LARIVIERE, Directeur des finances et de la performance, CHR Metz-Thionville
- Hassina LEFEVRE, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Elisabeth LEVANDOWSKI, Médecin DIM, CHU d'Amiens
- Pierre METRAL, Médecin DIM, Résamut, Lyon
- Pauline OCCELLI, Médecin DIM, Hospices Civils de Lyon
- Marc PENAUD, Directeur général, Groupe hospitalier de la région Mulhouse et Sud Alsace
- Emmanuel RUSCH, Médecin DIM, CHU de Tours
- Yasmine SAMMOUR, DAM, CHRU de Nancy
- Pascal STACCINI, Médecin DIM, CHU de Nice
- Namik TARIGHT, Médecin DIM, AP-HP
- Eliane TOUSSAINT, DGA, CHRU de Nancy
- Pierre TRAN BA LOC, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Claire WEIDMANN, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg

## Bureau

- Florent CHAMBAZ, Directeur général, CH de Vienne et de Beaurepaire
- Piero CHIERICI, Responsable du pôle de gestion des finances et du système d'information, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- Camille DUMAS, DAF, Hospices Civils de Lyon
- Bernard GARRIGUES, Médecin DIM, CH d'Aix
- Véronique GILLERON, Médecin DIM, CHU de Bordeaux
- Gabriel NISAND, Président du comité, Médecin DIM, Hôpitaux Universitaires de Strasbourg
- François PINARDON, Responsable du pôle finances-BDHF, FHF
- Fabienne SEGURET, Médecin DIM, CHU de Montpellier
- Didier THEIS, Médecin DIM, CHRU de Lille

+4787555244  
69856247763  
87865324547  
3162  
7754  
15784  
52134651526  
7889215865  
7745  
12121  
7584  
13256854154  
01547584120  
86532165895

5888210  
7=7878786  
5+0487=578  
55654540577  
321458858677  
983106654121  
1420101  
899523  
812/120  
456851  
=4787  
698562  
1786534

5787/+  
896525  
/52632  
865304  
7-41576  
-523121  
412012  
2575847  
1325685  
154758412010  
5321658953  
774780029  
58882101-  
7878788  
487-57

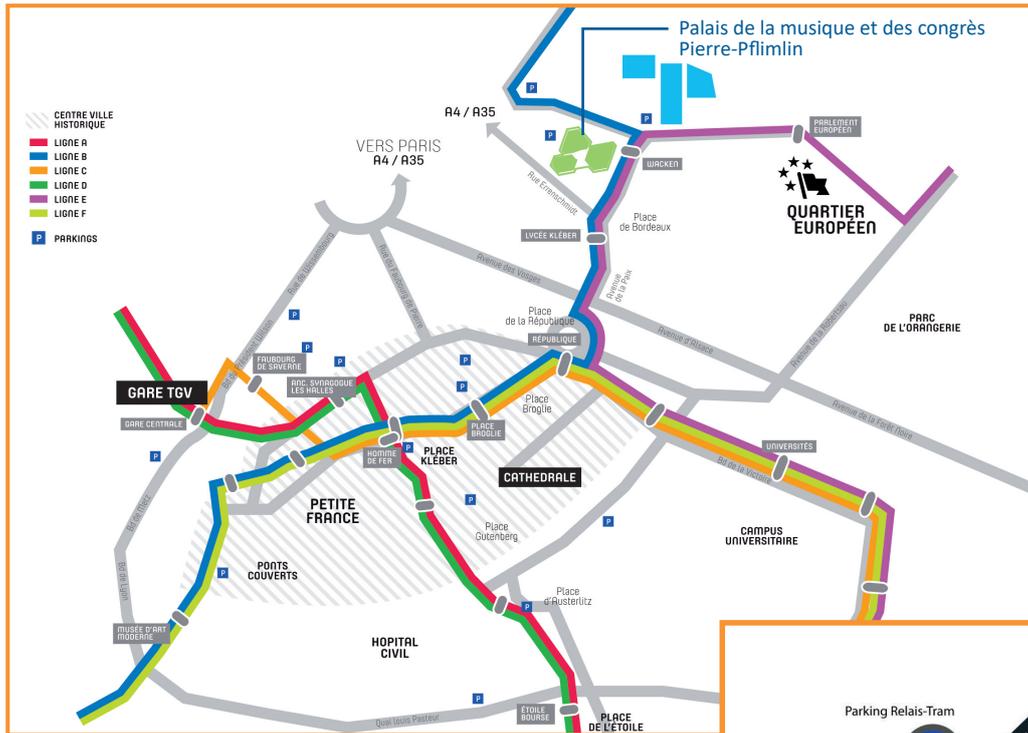
889212  
45867745457-4  
065654121578+52  
1001257584758412  
952341+  
2/12000  
685126  
787555  
3562477  
6532454  
70055478  
5455787/+7555654  
89652547321451  
6321798/310  
487-57

52341+13250  
12/12000-01547  
456851264786532  
45-47875-  
4869856  
578786  
5231621  
-787754  
+15784  
8521346  
7788921580  
745457-41578631  
578+52312018  
84120123

# 2016



# INFORMATIONS PRATIQUES



Palais de la musique et des congrès Pierre-Pflimlin

Place de Bordeaux STRASBOURG

Plus d'info sur [www.sphconseil.fr](http://www.sphconseil.fr)

## Inscription en ligne

[www.sphconseil.fr](http://www.sphconseil.fr)  
Tél. : 01 44 06 84 49

## Tarifs

Congrès ENCC (déjeuners inclus)

- Professionnels de santé : 530 € nets de TVA
- Autres : 730 € nets de TVA

N° organisme de formation  
11754382775

