

XX<sup>es</sup> journées nationales de l'ADH  
**15 et 16 mars 2012**  
Parc floral de Paris, bois de Vincennes

**Éthique,  
management  
et financement**  
**Le cas de conscience  
hospitalier**



ASSOCIATION DES DIRECTEURS D'HÔPITAL  
ÉLÈVES ET ANCIENS ÉLÈVES ENSP/EHESP

XX<sup>es</sup> journées nationales de l'ADH  
**15 et 16 mars 2012**  
Parc floral de Paris, bois de Vincennes

# Éthique, management et financement

## Le cas de conscience hospitalier

**L**es Journées de l'ADH auront lieu les 15 et 16 mars 2012 à Paris au Parc floral. Ce rendez-vous privilégié de la profession s'attache à rendre compte des réalités de terrain rencontrées par les professionnels de santé, à interroger les pratiques et les valeurs managériales des directeurs d'hôpital, et à donner un écho sociétal aux problématiques hospitalières, au carrefour des préoccupations sociales, politiques et économiques de notre époque.

En 2012, les échanges porteront sur l'éthique du dirigeant hospitalier, déclinée dans 3 domaines.

### Thèmes abordés lors des sessions

#### 1/ Éthique et restriction budgétaire: comment assurer un service public hospitalier de qualité dans un contexte contraint ?

Financement des hôpitaux et gestion de la dette; articulation entre qualité et pertinence des actes et performance; injonctions paradoxales; notation et évaluation des EPS; hôpitaux et crise financière à l'étranger...

#### 2/ Éthique et management: comment piloter les hommes et les organisations dans un environnement concurrentiel et multidisciplinaire ?

De la coopération à la concurrence intra et extraterritoriale; stratégies de groupes et comportements d'acteur; coopérations professionnelles; éthique de la gouvernance...

#### 3/ Éthique et politique: comment soutenir et valoriser l'offre de soins publique en France ?

Réalités et fantasmes sur le classement et la performance des hôpitaux; débat politique sur l'équation soins et moyens à l'hôpital public; valeurs du service public hospitalier...

Ces trois temps de réflexion mobiliseront experts, universitaires, personnalités reconnues de la sphère publique ou de la société civile et professionnels, et réserveront des moments de débat avec les participants.

Comme chaque année, les élèves directeurs d'hôpital apporteront un éclairage décalé et singulier sur les problématiques traitées.

jeudi 15 mars

9h15

## **Allocution d'ouverture Éthique du dirigeant hospitalier**

Frédéric Boiron *Président de l'ADH*  
Sarah Hustache *Représentante  
de la promotion EDH Françoise-Barré-Sinoussi*

### **Session 1**

## **Éthique et restriction budgétaire : comment assurer un service public hospitalier de qualité dans un contexte contraint ?**

9h45

### **Quel modèle économique équitable pour l'hôpital ?**

Alain Grimfeld *Président du Comité consultatif  
national d'éthique (pressenti)*

10h15

### **Table ronde**

## **Financement des hôpitaux et gestion de la dette animée**

par Frédéric Boiron *Président de l'ADH*  
*Un représentant de la Caisse des dépôts et consignations*  
Gérard Vincent *Délégué général, FHF*  
Jean-Pierre Gorges *Rapporteur de la commission d'enquête à l'AN  
sur les emprunts structurés dans les établissements publics (pressenti)*  
Marc Larue *Président de section, CRC Paca*  
Michel Klopfer *Expert financier*

### **Débat avec la salle**

11h15

### **Pause**

11h45

### **Intermède des EDH**

12h00

### **Vers une notation des EPS ?**

Christophe Doré *Analyste financier, Standard & Poor's*

### **Débat avec la salle**

12h30

### **Éthique hospitalière par-delà les frontières : l'exemple d'un hôpital portugais**

13h00

### **Déjeuner**

XX<sup>es</sup> journées  
**15 et 16**  
Parc floral

# Éthique, management Le cas de

## Session 2

**Éthique et management :  
comment piloter les hommes et les organisations  
dans un environnement concurrentiel et multidisciplinaire ?**

### 14h30 Éthique de la gouvernance

**Ugo Luigi Aparo** Secrétaire scientifique de l'Association nationale des médecins directeurs d'hôpital italiens (ANMDO)

### 14h50 Débat

**Coopération ou concurrence ?**

**Relations intra et extra-territoriales entre managers**

**animé** par **Jean-Luc Chassaniol** Directeur du CH Sainte-Anne

**Laurence Garo** Directrice du CH du pays de Plœrmel

Un directeur de CHT

Un DG d'ARS

**Philippe Paradis** Président de CME du CH Sambre-Avesnois

### 15h30 Les coopérations professionnelles

**Marie Andrée Lautru** Chef de projet, chargée des coopérations entre professionnels de santé, DGOS

### 16h00 Pause

### 16h30 Comment objectiver un management hospitalier efficient et humain au service de l'éthique ? L'accompagnement de l'EHESP dans la transformation des hôpitaux

**Introduction** par **Antoine Flahault** Directeur de l'EHESP (pressenti)

### Démonstration

**Thierry Nobre** Professeur titulaire de la Chaire en management des ES

**Roland Ollivier** Directeur de l'IDM, EHESP

### 17h15 Vers une nouvelle politique RH ? Approche sociologique et sociétale

**Débat avec la salle**

### 18h00 Clôture de la première journée

### 20h00 Dîner de gala à la Maison des polytechniciens, Paris 7<sup>e</sup>



Journées nationales de l'ADH  
**5 mars 2012**  
Paris, bois de Vincennes

# Cont et financement conscience hospitalier

vendredi 16 mars

**Éthique et politique :  
comment soutenir et valoriser  
l'offre de soins publique en France ?**

**9h30 Classement et évaluation des hôpitaux :  
vers une approche qualitative ?**

**Introduction** par un représentant du ministère du Travail,  
de l'Emploi et de la Santé

**Table ronde**

**Frédéric Valletoux** *Président de la FHF (pressenti)*

**François Malye** *Journaliste au Point*

**Etienne Minvielle** *Directeur qualité, Institut Gustave-Roussy*

**Thomas Le Ludec** *Directeur de l'amélioration de la qualité  
et de la sécurité des soins, Haute Autorité de santé (pressenti)*

**Débat avec la salle**

**11h00 Pause**

**11h30 Intermède des EDH**

**11h45 Quelle équation soins/performance juste  
pour l'hôpital de demain ?**

*Intervenants : responsables politiques*

**animé** par **Christophe Gautier** *Vice-président ADH  
en charge du Débat public & du métier*

**Débat avec la salle**

**12h30 Clôture des Journées**





ASSOCIATION DES DIRECTEURS D'HÔPITAL  
ÉLÈVES ET ANCIENS ÉLÈVES ENSP/EHESP

### **Comité d'organisation**

Yves Mamie

*Vice-président de l'ADH chargé des Journées nationales*

Direction.generale@ch-dole.fr

Florence Patenotte *Responsable de la communication  
et des affaires générales*

Permanence-adh@ch-sainte-anne.fr

Tél.: 01 45 65 76 92

### **Inscriptions/Facturation**

Mathilde Carmona *Secrétaire ADH*

Permanence-adh@ch-sainte-anne.fr

Tél.: 01 45 65 76 92

Véronique Ménez *Héral*

v.menez@heral-pub.fr

Tél.: 01 45 73 69 25

## **Inscription au dos**

### **Informations pratiques**

*Après enregistrement de votre inscription,  
vous recevrez une confirmation écrite de participation.  
L'inscription vaut pour l'intégralité de la formation.  
Les factures éditées à l'issue de la formation vaudront  
conventions de formation simplifiées.*

*Le bulletin dûment rempli, signé et tamponné  
et le chèque de participation au dîner  
sont à retourner avant le 7 mars 2012*

**Par courrier à:** permanence ADH - Pavillon A  
Centre hospitalier Sainte-Anne  
1, rue Cabanis - 75014 Paris

**Par fax au:** 01 45 65 88 60

**Contacts:** permanence-adh@ch-sainte-anne.fr  
v.menez@heral-pub.fr

**Site:** www.adh-asso.org

**Attention!** Aucune annulation après le 7 mars 2012  
ne pourra être prise en compte  
et la formation sera alors facturée à hauteur de 300€.  
Les annulations doivent être effectuées par fax: 01 45 65 88 60

# XX<sup>es</sup> journées nationales de l'ADH

## 15 et 16 mars 2012

Parc floral de Paris, bois de Vincennes

### Coordonnées

Nom ..... Prénom .....

Fonction .....

Établissement .....

Adresse .....

.....

BP ..... CP ..... Ville .....

Tél. pro **impératif** ..... Fax **impératif** .....

E-mail **impératif** .....

### Tarifs et inscription (formation non soumise à TVA) (déjeuners buffets inclus)

**Directeur d'hôpital adhérent ADH** (tarif 2011 inchangé)  **575 € TTC**

**Directeur d'hôpital non adhérent/Autre public**  **650 € TTC**

**DH retraité, mis à disposition, en congé spécial**  **30 € TTC**  
Joindre le règlement (frais d'inscription offerts)

**Élève directeur d'hôpital** Promotion 50  **Gratuit**  
Autre promotion  **15 € TTC**

Je souhaite recevoir..... ficher(s) de réduction SNCF

### Inscription au dîner de gala, le 15 mars à la Maison des polytechniciens

Seules les réservations accompagnées de leur règlement par chèque à l'ordre de l'ADH seront prises en compte. Au-delà du 7 mars, les annulations ne seront pas prises en compte et les règlements seront encaissés. Pour des raisons de capacité, priorité est donnée aux inscrits aux colloques.

Participation au dîner  **Oui**  **Non**

**45 € Adhérent ADH**  **55 € Non-adhérent/Accompagnant**  **25 € EDH**

### Modalités de règlement n° d'agrément ADH: 533 505 638 35

**Paiement joint**  **À facturer à l'établissement**  **ANFH**

Les mentions légales complètes de l'ADH sont accessibles sur le site [adh-asso.org](http://adh-asso.org), rubrique «Contactez-nous» ou auprès de la permanence

### Adresse de facturation (si différente de celle indiquée supra)

Établissement .....

Adresse .....

.....

BP ..... CP ..... Ville .....

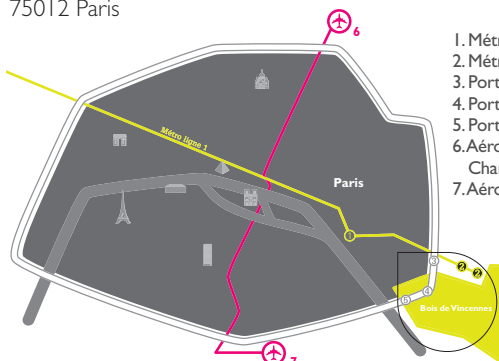
E-mail **impératif** .....

Bon pour accord du chef d'établissement

Date et signature du congressiste

## Lieu de la manifestation

Parc floral de Paris  
Pavillons des Cyprès et des Cèdres  
Bois de Vincennes  
Route du Champ-de-Manœuvre  
75012 Paris



1. Métro Gare de Lyon
2. Métro Château de Vincennes
3. Porte de Vincennes
4. Porte Dorée
5. Porte de Charenton
6. Aéroport Roissy Charles-de-Gaulle
7. Aéroport d'Orly

**En métro** ligne 1, station Château de Vincennes

**En RER** ligne A, station Vincennes

**En bus** ligne 112, arrêt Stade Léo-Lagrange

**Par la route** à 5 min du périphérique  
(Portes Dorée, de Vincennes ou de Charenton)  
À 5 min de l'autoroute A4 par la sortie Joinville

1. Parc floral de Paris
  - a. Entrée château
  - b. Entrée Nymphéas
  - c. Entrée exposants
  - d. Parking visiteurs
2. Route de la Pyramide
3. Rond-point de la Pyramide
4. Château de Vincennes
5. Lac Daumesnil
6. Hippodrome de Vincennes



Des navettes seront mises à la disposition des participants depuis l'entrée Château (a) jusqu'aux pavillons des Cyprès et des Cèdres.

Un minibus, stationné à la sortie Parc floral/Cours des Maréchaux de la station de métro Château de Vincennes, acheminera par rotation de 5 minutes les congressistes jusqu'à l'entrée Pyramides du Parc floral entre 8h45 et 10h00 puis de 18h30 à 19h00.

## Lieu du dîner de gala

Maison des polytechniciens  
12, rue de Poitiers - 75007 Paris